

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Trawnikach

za rok 2025

Sporządził:

**Mateusz
Skomoro
wski**

Elektronicznie
podpisany przez
Mateusz
Skomorowski
Data: 2026.05.14
21:32:44 +02'00'

Trawniki, maj 2026r.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Trawnikach

Trawniki 636, 21-044 Trawniki

Tel. 81/ 440 04 27, 81/ 440 04 28

spzoztraw@wp.pl, www.spzoztrawniki.pl

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W TRAWNIKACH

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026r. poz. 156)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej

1. **Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:** Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Trawnikach
2. **Adres siedziby:** Trawniki 636, 21-044 Trawniki
3. **Numery telefonów:** 81/ 440 04 27, 81/ 440 04 28
4. **Adres poczty elektronicznej:** spzoztraw@wp.pl
Strona internetowa: www.spzoztrawniki.pl
5. **Numer identyfikacyjny REGON:** 431271580
6. **Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym:** 000001259
7. **Numer identyfikacyjny NIP:** 7122603499
8. **Data i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:**
31.08.2000 r. Nr 00000000003416-W-06
9. **Podmiotem tworzącym Zakład jest:** Gmina Trawniki
10. **Zakład prowadzi działalność na terenie Gminy Trawniki na bazie:**
 - Ośrodka Zdrowia w Trawnikach – Trawniki 636, 21-044 Trawniki

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno - finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017r. poz. 832)

Analizę sytuacji ekonomiczno - finansowej za rok 2025 przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

Przyjęto cztery obszary analizy:

1. wskaźniki zyskowności: zyskowność netto, zyskowność działalności operacyjnej, zyskowność aktywów;
2. wskaźniki płynności: bieżącej płynności oraz szybkiej płynności;
3. wskaźniki efektywności: rotacji należności I rotacji zobowiązań;
4. wskaźniki zadłużenia: zadłużenia aktywów I wypłacalności.

Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025

Lp.	Grupa	Wskaźnik	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wartość wskaźnika	Ocena
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	Wynik netto x 100% / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	poniżej 0,0%	0	3,22 %	4
				od 0,0% do 2,0%	3		
				powyżej 2,0% do 4,0%	4		
				powyżej 4,0%	5		
		2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	Wynik z działalności operacyjnej x 100% / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	poniżej 0,0%	0	3,25 %	4
				od 0,0% do 3,0%	3		
				powyżej 3,0% do 5,0%	4		
				powyżej 5,0%	5		
		3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	Wynik netto x 100% / Średni stan aktywów	poniżej 0,0%	0	7,40 %	5
				od 0,0% do 2,0%	3		
				powyżej 2,0% do 4,0%	4		
				powyżej 4,0%	5		
	RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI				Maks. Ocena punktowa	15	Uzyskane pkt.
2	Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,60	0	8,07	10
				od 0,60 do 1,00	4		
				powyżej 1,00 do 1,50	8		
				powyżej 1,50 do 3,00	12		
				powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
		2) wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50	0	8,07	10
				od 0,50 do 1,00	8		
				powyżej 1,00 do 2,50	13		
				powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
	RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI				Maks. Ocena punktowa	25	Uzyskane pkt.
3	Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	poniżej 45 dni	3	33,25	3
				od 45 dni do 60 dni	2		
				od 61 dni do 90 dni	1		
				powyżej 90 dni	0		

4	Wskaźniki zadłużenia	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2	do 60 dni	7	12,56	7		
				od 61 dni do 90 dni	4				
				powyżej 90 dni	0				
		RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maks. Ocena punktowa	10	Uzyskane pkt.	10	
		1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania x 100% / Aktywa razem	poniżej 40%	10	9,51 %	10		
				od 40% do 60%	8				
				powyżej 60% do 80%	3				
				powyżej 80%	0				
				2) wskaźnik wypłacalności	Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania / Fundusz własny	od 0,00 do 0,50	10	0,11	10
						od 0,51 do 1,00	8		
od 1,01 do 2,00	6								
od 2,01 do 4,00	4								
			powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0					
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			Maks. Ocena punktowa	20	Uzyskane pkt.	20			
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW							63		

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano łącznie 63 punktów (maksymalna ilość punktów to 70) co stanowi 90% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno - finansowej SP ZOZ w Trawnikach.

(Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej SP ZOZ. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku).

Uzyskanie 87% punktów w kategorii wskaźników zyskowności przy maksymalnej ocenie wskaźników efektywności i wskaźników zadłużenia oraz przy punktacji 80% wskaźników płynności, świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej SP ZOZ i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

Znaczenie wskaźników.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźniki efektywności w tym: Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do

terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wskaźniki zadłużenia w tym: Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. W przypadku SP ZOZ Trawniki wskaźnik ten jest bardzo niski.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi działalność finansową zgodnie z przepisami ustawy o działalności leczniczej. Prognozę ekonomiczno-finansową sporządzono dla okresu 2026-2028 w oparciu o art. 52 wskazanej ustawy. Jednostka finansuje bieżącą działalność z uzyskiwanych przychodów oraz posiadanych środków własnych, zapewniając terminowe regulowanie zobowiązań.

Przy opracowywaniu prognozy założono utrzymanie stabilnej sytuacji ekonomicznej podmiotu oraz zachowanie zdolności do finansowania bieżącej działalności w kolejnych latach. Zakłada się osiąganie dodatniego wyniku finansowego lub wyniku zbliżonego do poziomu uzyskiwanego w latach poprzednich.

Prognoza została przygotowana z uwzględnieniem aktualnych regulacji dotyczących finansowania świadczeń opieki zdrowotnej ze środków publicznych oraz danych makroekonomicznych publikowanych w dokumentach rządowych, w szczególności w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa.

Wskaźniki makroekonomiczne

W 2025 r. krajowa gospodarka kontynuowała stopniową odbudowę aktywności gospodarczej po okresie wysokiej inflacji i spowolnienia wywołanego skutkami kryzysu energetycznego oraz sytuacji geopolitycznej związanej z wojną w Ukrainie. Poprawa koniunktury była widoczna przede wszystkim w odbudowie popytu konsumpcyjnego, wzroście inwestycji oraz poprawie realnych dochodów gospodarstw domowych.

Na potrzeby prognozy przyjęto następujące orientacyjne wskaźniki makroekonomiczne:

Wskaźnik	2026	2027	2028
Wzrost PKB (%)	3,0-3,5	ok. 3,0	ok. 2,8
Średnioroczna inflacja (%)	ok. 3,8	ok. 3,0	ok. 2,8
Dynamika przeciętnego wynagrodzenia (%)	ok. 7,0-8,0	ok. 6,0-7,0	ok. 5,0-6,0
Stopa bezrobocia	niska i stabilna	niska	niska

Według dostępnych danych i prognoz tempo wzrostu produktu krajowego brutto w 2025 r. wyniosło około 3,2%. Wzrost gospodarczy był wspierany przez inwestycje finansowane ze środków unijnych i Krajowego Planu Odbudowy, a także przez poprawę sytuacji na rynku krajowym i wzrost konsumpcji prywatnej.

Po okresie podwyższonej inflacji w 2025 r. obserwowano stopniowe ograniczanie dynamiki wzrostu cen. Średnioroczna inflacja konsumencka wyniosła około 4%, przy utrzymującym się wzroście kosztów działalności, w szczególności kosztów pracy, energii oraz usług zewnętrznych.

Rynek pracy pozostawał stabilny, a stopa bezrobocia utrzymywała się na relatywnie niskim poziomie. Nadal obserwowano wzrost wynagrodzeń wynikający zarówno z presji płacowej, jak i zmian dotyczących minimalnego wynagrodzenia oraz wzrostu wynagrodzeń w sektorze publicznym, w tym w ochronie zdrowia.

W 2025 r. polityka pieniężna Narodowego Banku Polskiego pozostawała ostrożna, jednak wraz ze stopniowym obniżaniem inflacji pojawiły się warunki sprzyjające stabilizacji poziomu stóp procentowych.

Zgodnie z obowiązującymi przepisami kontynuowano proces zwiększania nakładów publicznych na ochronę zdrowia, związany z osiąganiem kolejnych poziomów udziału wydatków na ochronę zdrowia w relacji do PKB. Miało to istotne znaczenie dla stabilności finansowania świadczeń realizowanych przez podmioty lecznicze.

Bardzo ważnym czynnikiem wpływającym na ścieżkę fiskalną będą wydatki na obronność. Utrzymująca się napięta sytuacja geopolityczna związana z wojną na Ukrainie powoduje, że w kolejnych latach zakładane jest utrzymanie się wysokiego poziomu tych wydatków. Przewiduje się, że w 2026 r. i latach kolejnych kontynuowany będzie wzrost inwestycji sektora instytucji rządowych i samorządowych, które w 2028 r. osiągną poziom ok. 5,6% PKB. Poziom inwestycji sektora będzie kształtowany nie tylko przez programy mające na celu modernizację sił zbrojnych, ale i wieloletnie programy rządowe z obszaru infrastruktury finansowane m.in. z unijnych wieloletnich ram finansowych na lata 2021-2027 oraz unijnego Instrumentu na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności. Istotny wpływ na sytuację finansów publicznych nadal miały wydatki związane z bezpieczeństwem państwa oraz realizacją inwestycji infrastrukturalnych. Jednocześnie utrzymywał się wysoki poziom inwestycji współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej, co wspierało wzrost gospodarczy.

W perspektywie lat 2026-2028 zakłada się utrzymanie stabilnych warunków makroekonomicznych, stopniowe ograniczanie presji inflacyjnej oraz dalszy umiarkowany wzrost gospodarczy, co powinno sprzyjać stabilnemu funkcjonowaniu podmiotów ochrony zdrowia.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawę opracowania prognozy przychodów stanowi plan finansowy przygotowany na 2026 r. Przyjęto założenie kontynuacji działalności w dotychczasowym zakresie oraz utrzymania finansowania świadczeń realizowanych ze środków publicznych.

Prognoza przychodów dla podstawowej opieki zdrowotnej została sporządzona w oparciu o obowiązujące zasady rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia. Założono kontynuację udzielania

świadczeń we wszystkich aktualnie realizowanych zakresach działalności.

Obowiązujące przepisy regulujące organizację systemu ochrony zdrowia oraz zasady finansowania świadczeń nie wprowadziły istotnych zmian dotyczących funkcjonowania podstawowej opieki zdrowotnej. W związku z tym przyjęto kontynuację obecnego modelu finansowania świadczeń.

Prognozowane przychody z NFZ określono na podstawie aktualnie obowiązującej umowy zawartej na czas nieokreślony. Wysokość finansowania podlega bieżącej aktualizacji w zależności od liczby pacjentów zadeklarowanych do ośrodka zdrowia.

Zmiany liczby pacjentów wynikające z bieżących procesów demograficznych oraz rotacji deklaracji pozostają niewielkie i nie mają istotnego wpływu na sytuację finansową jednostki.

W prognozie kosztów uwzględniono wydatki związane z realizacją świadczeń zdrowotnych finansowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, a także koszty funkcjonowania jednostki wynikające z prowadzonej działalności. Przy opracowaniu założeń wykorzystano analizę danych finansowych z lat poprzednich oraz przewidywany wzrost kosztów wynagrodzeń, energii, materiałów i usług obcych. Uwzględniono również planowane prace remontowe i modernizacyjne dotyczące pomieszczeń ośrodka zdrowia.

Wynik finansowy i płynność finansowa

W latach 2026–2028 zakłada się utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej SPZOZ oraz zachowanie zdolności do terminowego regulowania zobowiązań bieżących. Prognozuje się osiągnięcie dodatniego lub zbliżonego do zera wyniku finansowego, uzależnionego przede wszystkim od: poziomu finansowania świadczeń przez NFZ, skali wzrostu kosztów wynagrodzeń, poziomu inflacji, kosztów energii i usług zewnętrznych.

Jednostka będzie kontynuowała działania zmierzające do utrzymania płynności finansowej oraz ograniczania ryzyka powstawania zobowiązań wymagalnych.

Czynniki ryzyka

Na sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ w Trawnikach w latach 2026–2028 wpływ mogą mieć następujące czynniki ryzyka: wysoka dynamika wzrostu wynagrodzeń w ochronie zdrowia, wzrost cen energii i usług, zmiany zasad finansowania świadczeń przez NFZ, niedobór kadry medycznej, zmiany demograficzne wpływające na strukturę pacjentów i zapotrzebowanie na świadczenia zdrowotne, wzrost kosztów dostosowania do wymogów organizacyjnych i informatycznych systemu ochrony zdrowia.

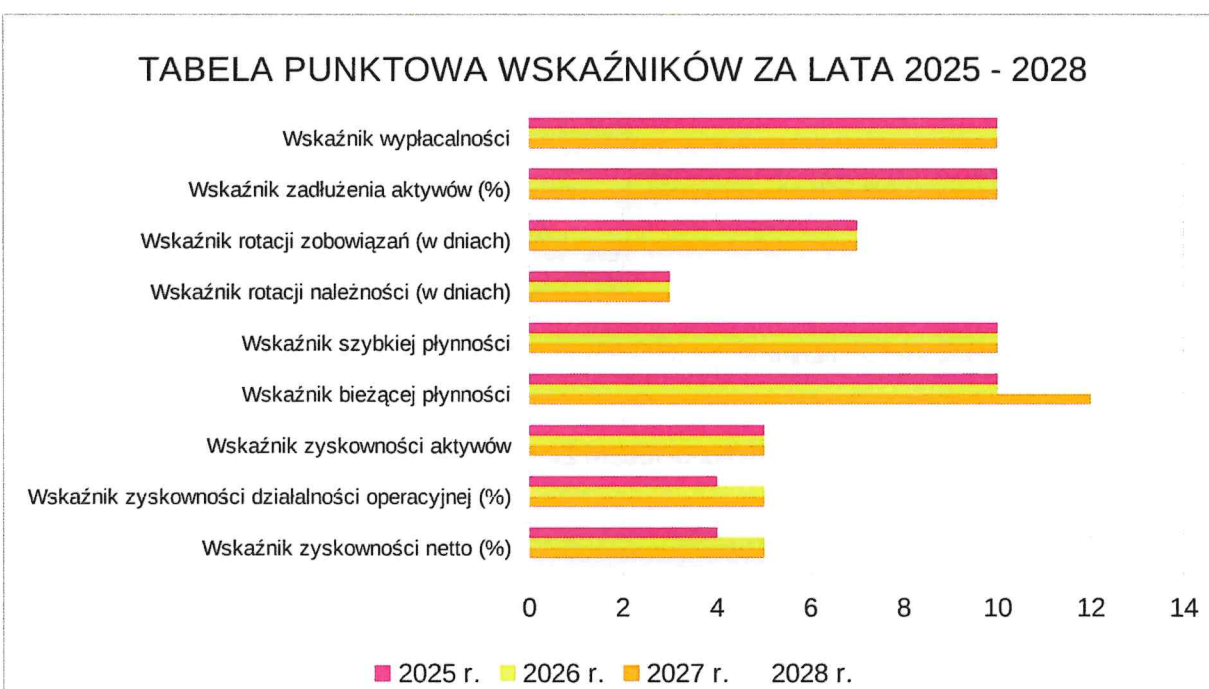
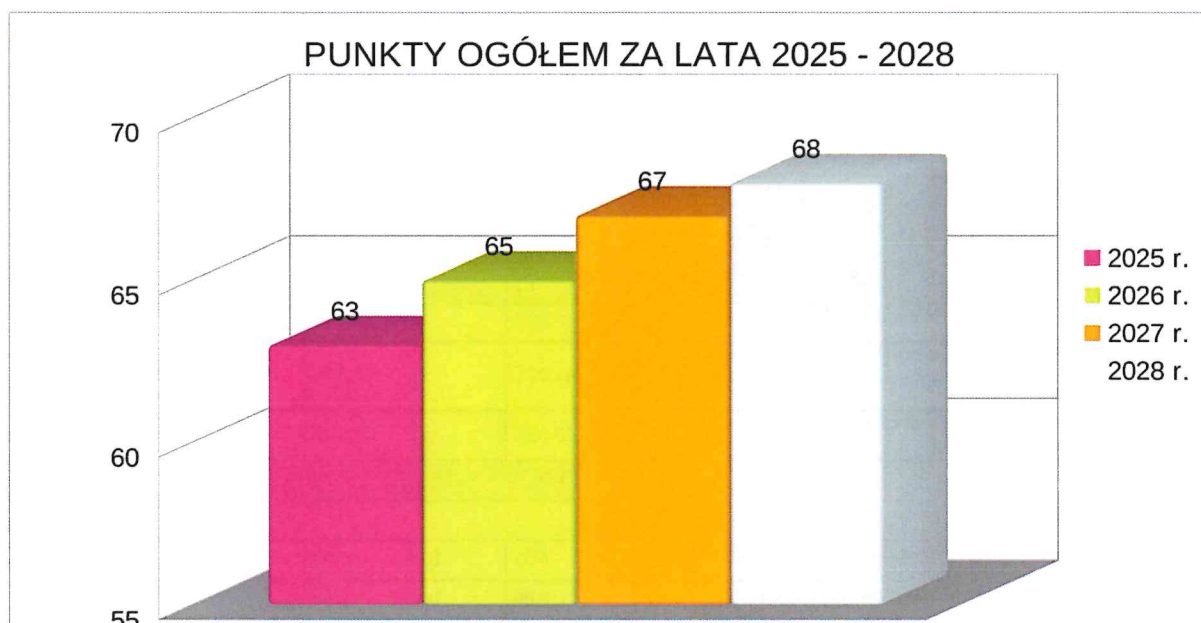
Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Trawnikach na lata 2026–2028 wskazuje na możliwość utrzymania stabilnego funkcjonowania jednostki przy zachowaniu bieżącej płynności finansowej i kontynuacji działalności statutowej. Kluczowe znaczenie dla sytuacji finansowej podmiotu będą miały poziom finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia oraz tempo wzrostu kosztów działalności, w szczególności kosztów wynagrodzeń i mediów.

**Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej -
PROGNOZA NA LATA 2026-2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	10,00%	5	11,00%	5	12,00%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	10,00%	5	11,00%	5	12,00%	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	25,00%	5	30,00%	5	32,00%	5
1. Razem:		15		15		15	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	4,50	10	2,20	12	8,50	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	6,80	10	9,60	10	2,45	13
2. Razem:		20		22		23	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3	29	3	28	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	8	7	8	7	7	7
3. Razem:		10		10		10	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10,00%	10	9,00%	10	8,00%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,40	10	0,30	10	0,20	10
4. Razem:		20		20		20	
Łączna wartość punktów			65	67	68		

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	4	5	5	5
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4	5	5	5
Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	5	5	5
Wskaźnik bieżącej płynności	10	10	12	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10	10
RAZEM	63	65	67	68



Podstawową działalnością samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za

częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

Celem SP ZOZ jest równoważenie kosztów przychodami. W związku z powyższym uzyskanie w 2025 r. i w prognozach na lata 2026-2028 100% punktów wskaźników efektywności i zadłużenia jak również blisko 90% w 2025 r. i średnio 100 % w prognozach wskaźników zyskowości oraz 80 % w 2025 r. i średnio 90% w prognozach oceny wskaźników płynności świadczy o stabilności ekonomiczno - finansowej SPZOZ i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową

1. **Skutki finansowe istotnych zagrożeń wynikających ze spraw sądowych nie objętych rezerwami w sprawozdaniu finansowym za rok 2025 - nie dotyczy.**
2. **Korzystne zakończenie spraw z powództwa SP ZOZ o zapłatę za świadczenia ponad limit - nie dotyczy.**
3. **Struktura organizacyjna samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej z podaniem zmian organizacyjnych związanych ze zmianą zasad finansowania świadczeń ze środków publicznych – nie dotyczy.**
4. **Skutki finansowe zmniejszenia umowy na finansowanie ze środków publicznych – nie dotyczy.**
5. **Zwrot środków z UE w związku z brakiem trwałości projektów – nie dotyczy.**
6. **Istotny wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową niewątpliwie ma tendencja wzrostowa kosztów i to w stopniu wyższym niż mogłoby to wynikać ze zmian w zakresie przychodów.**
7. **Zbyt wysokie koszty funkcjonowania w stosunku do uzyskiwanych przychodów, w ramach których największą pozycję stanowią wynagrodzenia wraz z pochodnymi (wzrost płacy minimalnej, minimalnego wynagrodzenia dla personelu medycznego). Narzucanie Zakładowi wymogów bez wskazania źródeł finansowania może powodować pogarszającą się sytuację ekonomiczną.**
8. **Deficyt kadr medycznych:** w związku z występującym na rynku brakiem lekarzy i pielęgniarek i niepokojącymi prognoząmi dotyczącymi tych zawodów oraz niski wskaźnik lekarzy i pielęgniarek zatrudnionych na 1 tys. mieszkańców Ministerstwo Zdrowia w ramach prac nad nową Strategią Odpowiedzialnego Rozwoju planuje wszczęcie działań mających na celu zmniejszenie deficytu kadr medycznych . W celu zapewnienia opieki zdrowotnej dostosowanej do potrzeb SP ZOZ - y zatrudniają często okresowo lekarzy bez specjalizacji pracujących pod nadzorem lekarzy specjalistów. Konsekwencją niskiej dostępności personelu medycznego, w szczególności lekarzy specjalistów, jest presja płacowa wywierana na Ośrodkach Zdrowia. Rosnące wynagrodzenia z kolei przekładają się na wzrost kosztów działalności placówki.

V. Podsumowanie, wnioski końcowe

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ – Przychodni Zdrowia w Trawnikach wskazuje, że jednostka posiada zdolność do kontynuowania działalności leczniczej oraz realizacji zadań statutowych w okresie objętym prognozą.

Prognoza finansowa na lata 2026–2028 została sporządzona przy zachowaniu ostrożnych i realistycznych założeń dotyczących poziomu przychodów oraz kosztów działalności. Zakłada ona utrzymanie stabilnego finansowania świadczeń zdrowotnych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, zachowanie ciągłości udzielania świadczeń podstawowej opieki zdrowotnej oraz prowadzenie racjonalnej gospodarki finansowej.

Jednocześnie należy wskazać, że na sytuację ekonomiczną jednostki wpływać będą czynniki niezależne od SPZOZ, w szczególności wzrost kosztów wynagrodzeń, energii, usług oraz materiałów medycznych, a także zmiany organizacyjne i finansowe w systemie ochrony zdrowia. Pomimo tych uwarunkowań przewiduje się utrzymanie płynności finansowej oraz zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

W celu zapewnienia stabilności finansowej w kolejnych latach planuje się:

- bieżące monitorowanie kosztów działalności,
- racjonalizację wydatków i efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów,
- utrzymanie stabilnej kadry medycznej,
- podejmowanie działań mających na celu pozyskiwanie dodatkowych źródeł finansowania,
- dalsze podnoszenie jakości i dostępności świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców.

W ocenie kierownictwa jednostki sytuacja ekonomiczno-finansowa SPZOZ w Trawnikach pozostaje stabilna, a przyjęte działania organizacyjne i finansowe pozwolą na bezpieczne funkcjonowanie jednostki oraz realizację jej podstawowych celów statutowych w prognozowanym okresie. Bardzo wysokie wskaźniki płynności, efektywności i zadłużenia oraz prognozy na tym samym poziomie świadczą o stabilności ekonomiczno – finansowej i braku zagrożeń do dalszego funkcjonowania Ośrodka Zdrowia w Trawnikach.

Dorota
Kierepka

Elektronicznie
podpisany przez
Dorota Kierepka
Data: 2026.05.14
21:33:32 +02'00'

14.05.2026 r.
data i podpis Kierownika Zakładu
lub osoby upoważnionej